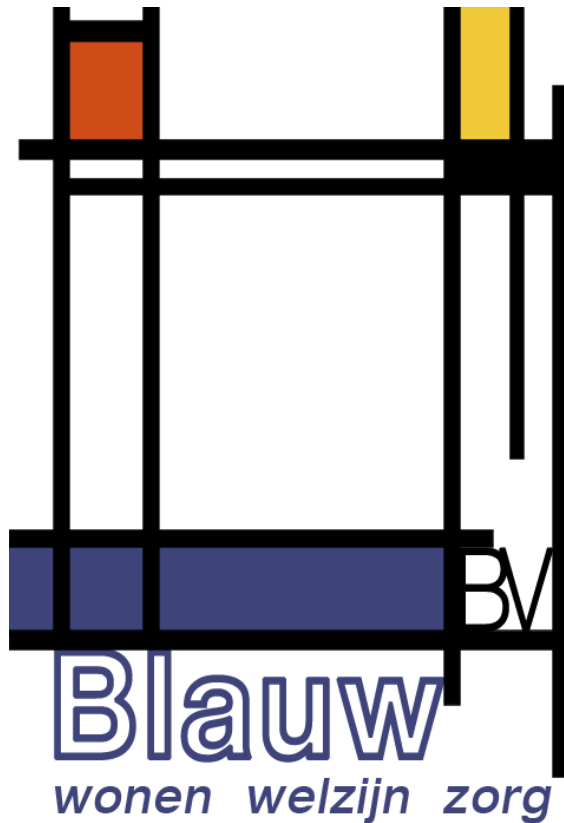


Maatschappelijk Ondernemen



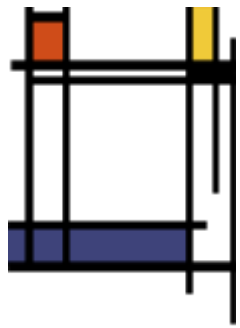
2015



Begrijpen = begrepen worden

- NL in transitie
- Paradox
- Richting – Ruimte – Ruggensteun

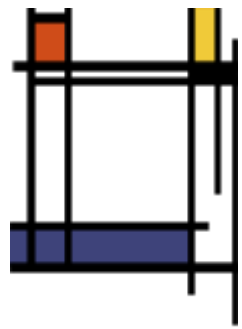




Transitie

- 1) **Ontzuiling**
- 2) **Weeffouten in het systeem**
- 3) **Nieuwe mensbeelden**
- 4) **Onteigening maatschappelijke vraagstukken**

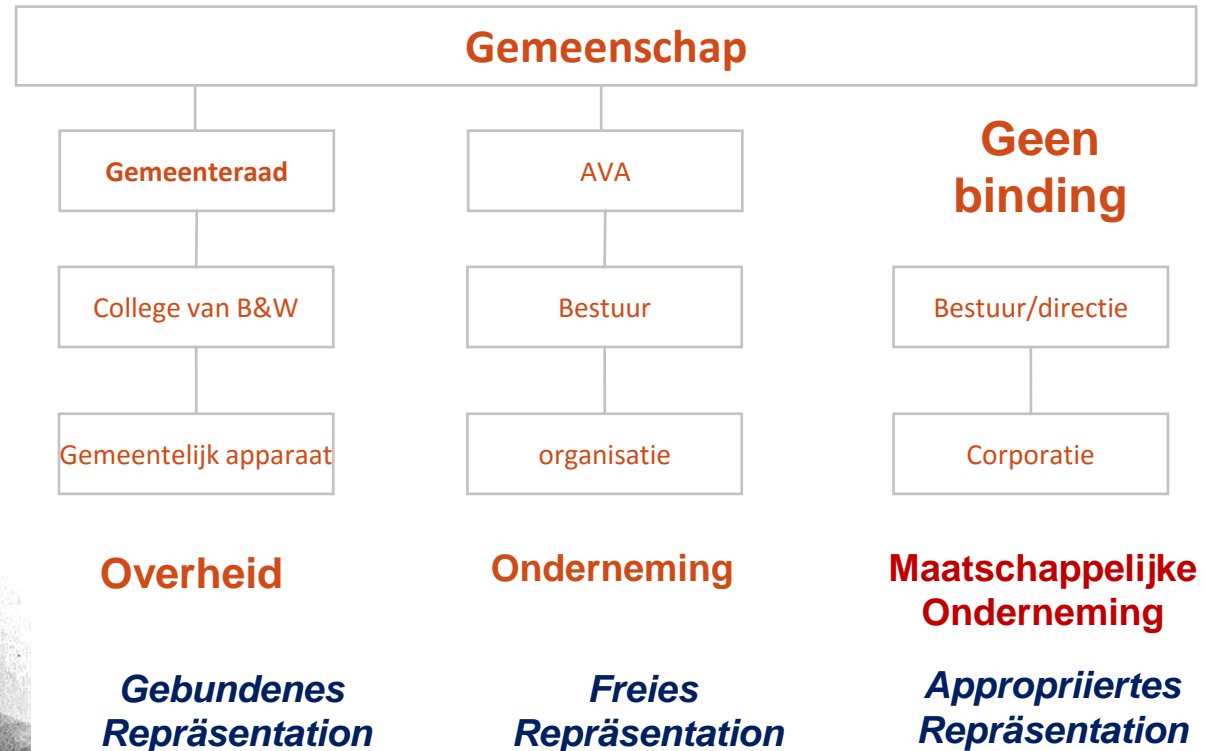


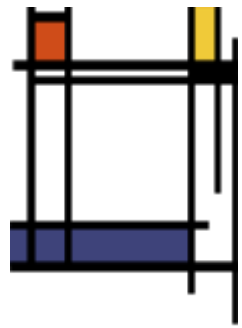


2) Weeffouten en de legitimiteit: 'wie ben ik dat ik dit doen mag...'



2015

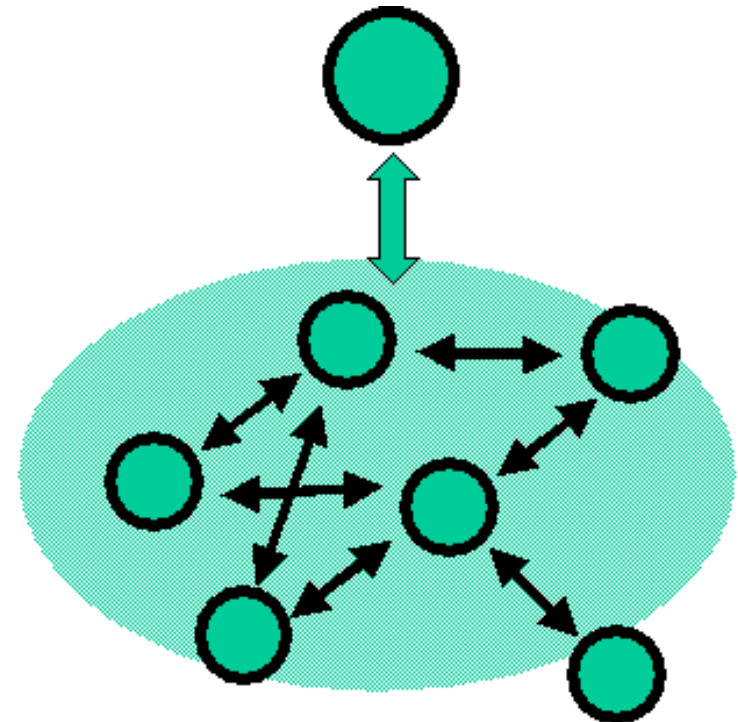
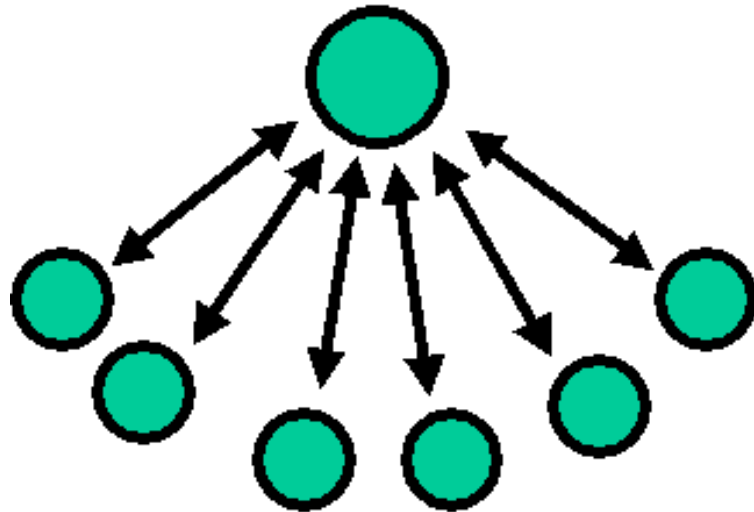




Legitimiteit komt niet meer automatisch

De samenleving verandert,

- waardoor de verhoudingen veranderen en
- daarnaast gaan communicatiepatronen 'horizontaliseren'.





3) *Mensbeelden* veranderen van A naar B

A

Calculerende burger in de verzorgingsstaat:

- Klant zoekt loket
- Gebruikt gedoogcultuur
- Claimt recht op subsidie

Overheid

- Zakelijk = sturen met geld
- Polderen is beleidsbron

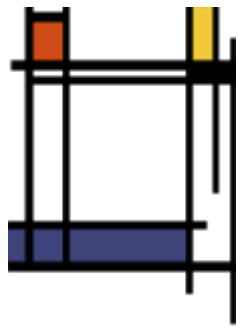
B

Coproducent van civil society

- Burger participeert
- Vraagt om heldere kaders
- Opdrachtnemer

Overheid

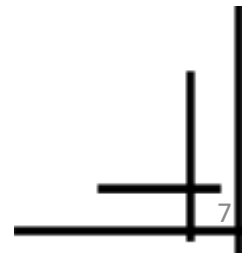
- Kaderstellen = activeren
- Samenwerking = innovatiebron

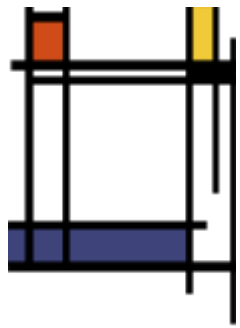


4) 'Dat is onze zaak'

bron: RMO 2014

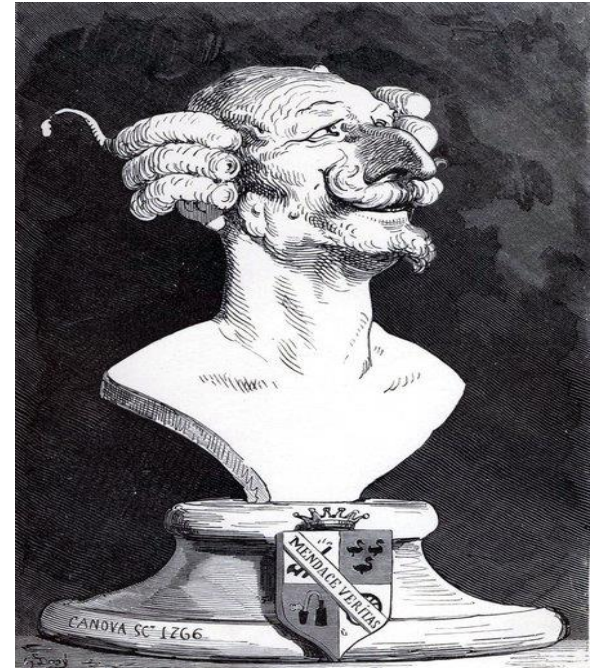
- **Onteigening democratie**
 - % leden van een politieke partij;
 - % stemmers;
 - Dilemma van gelijkheid en vrijheid
- **Onteigening van de verzorgingsstaat**
 - Historie van insluiting bij zorg, bij studie etc.
 - Hogere kwaliteit eist protocollen en kwaliteitssystemen, die Leiden tot kosten en daardoor tot fusies
- **Onteigening van het burgerschap**
 - In 19^e eeuw nieuw besef over armoede of invaliditeit
 - In 21^{ste} eeuw weer nieuw besef?

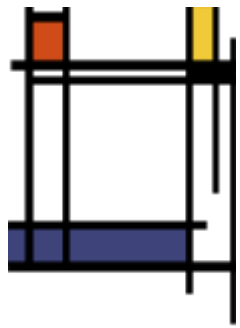




Paradox

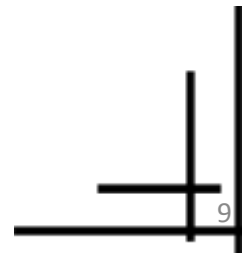
- 1) Ontzuiling
- 2) Weeffouten in het systeem
- 3) Nieuwe mensbeelden
- 4) Onteigening maatschappelijke vraagstukken

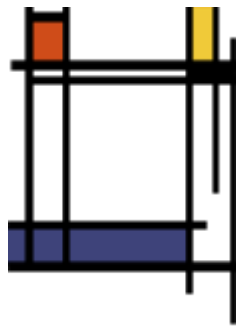




Inhoud

- NL in transitie
- Paradox
- **Richting – Ruimte – Ruggensteun**



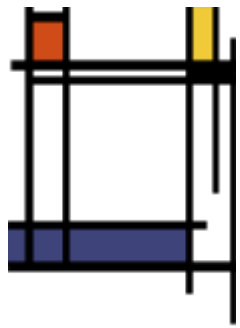


Von Clausewitz

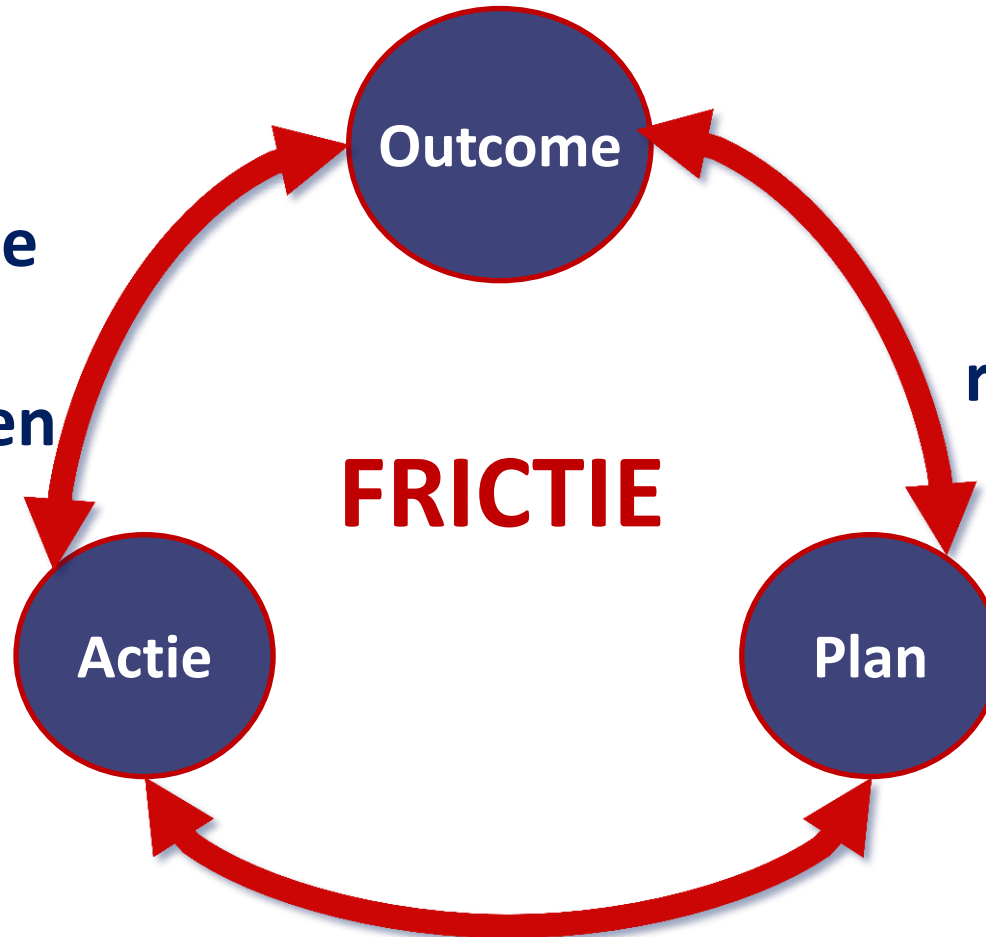


bron: The art of Action,
S. Bungay, 2011

Frictie versterkt de complexiteit !



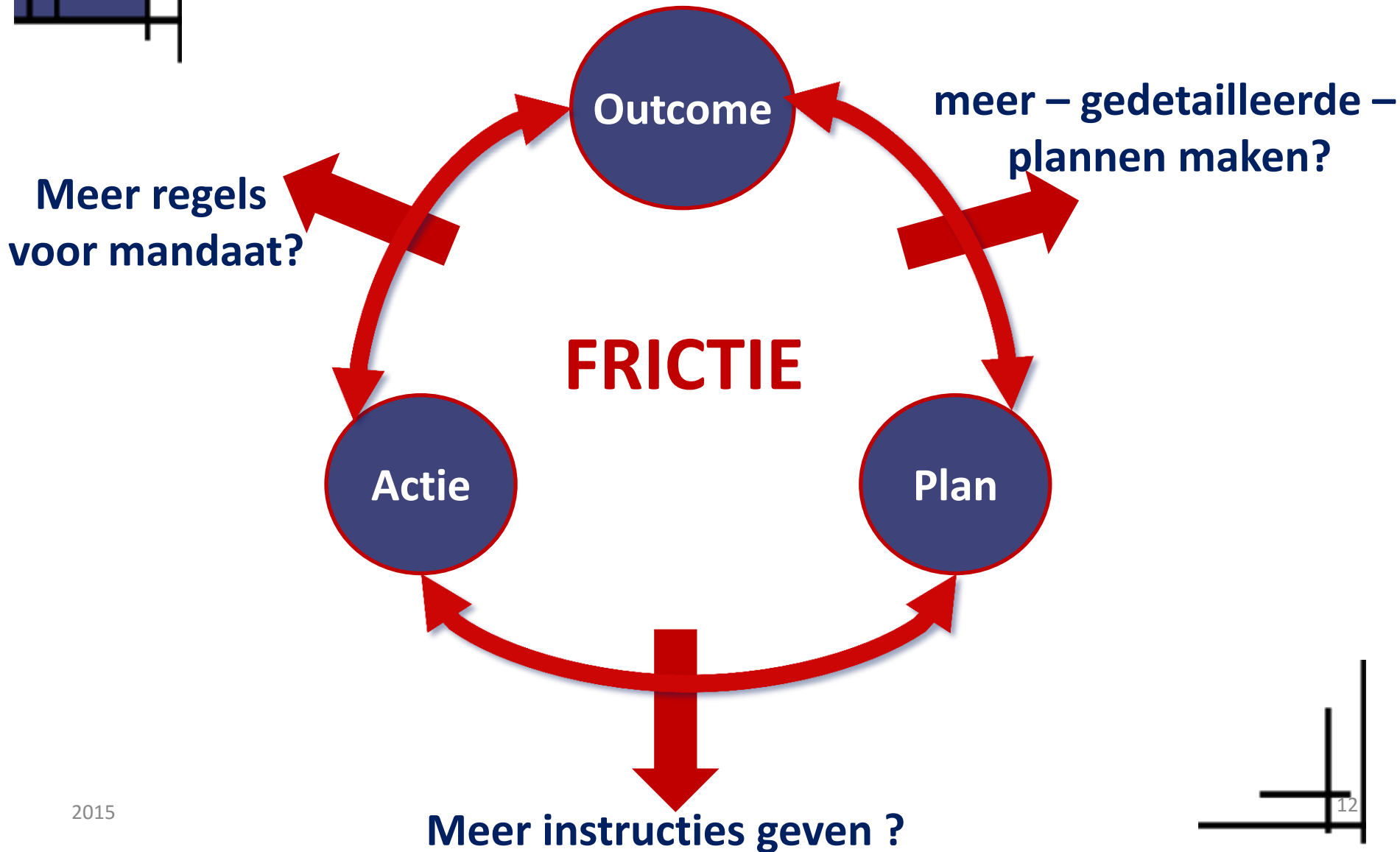
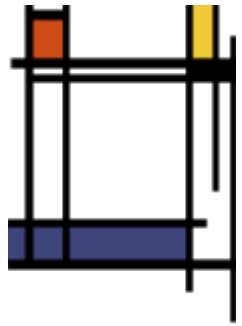
Onrealistische
resultaat
verwachtingen

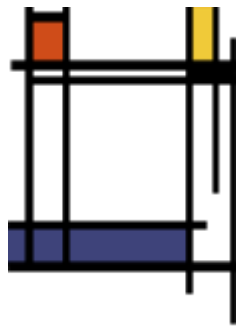


Gebrek aan
relevante info.

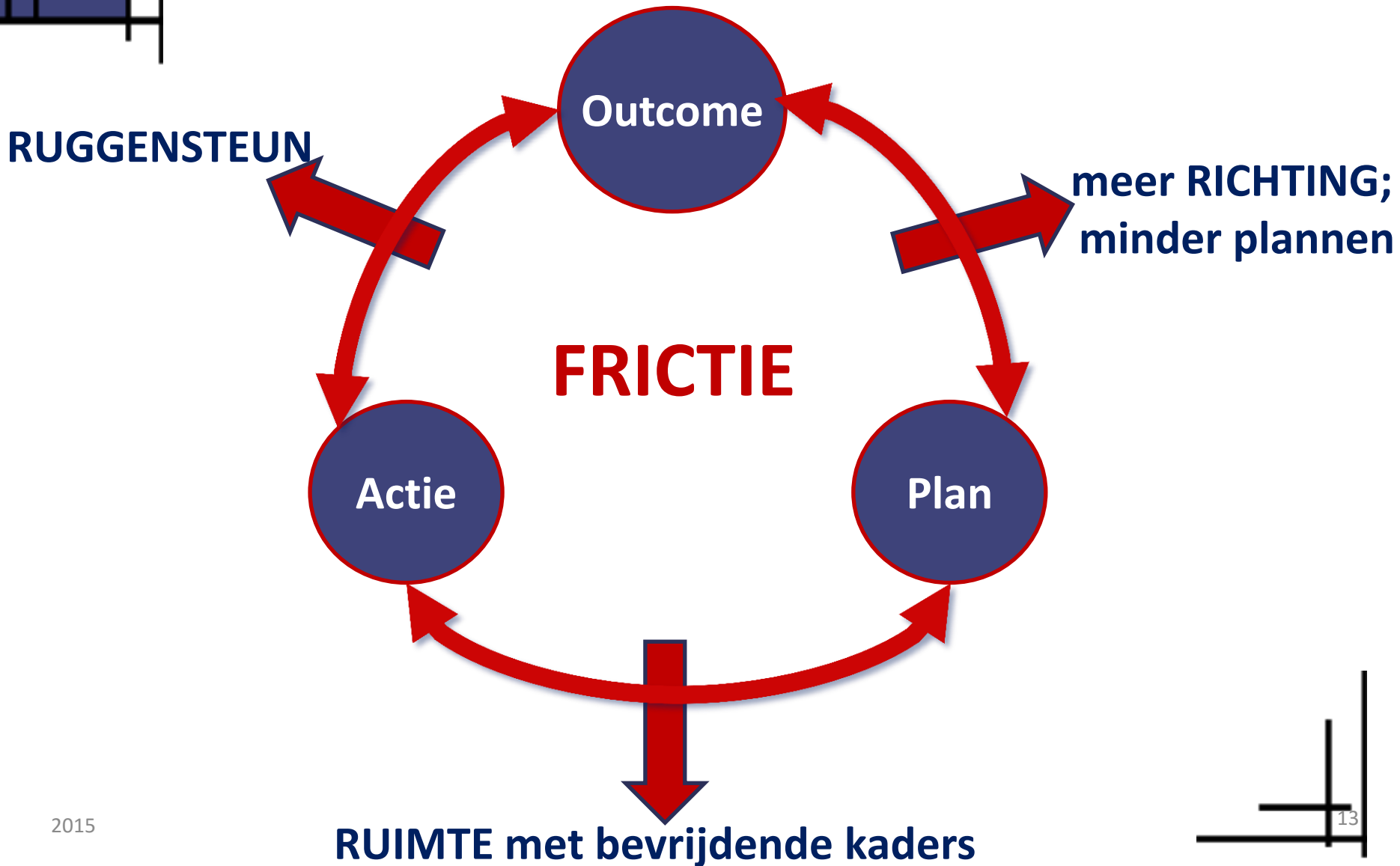
Hoop dat mensen doen
wat je denkt dat zij doen

Meer van hetzelfde doen helpt niet....



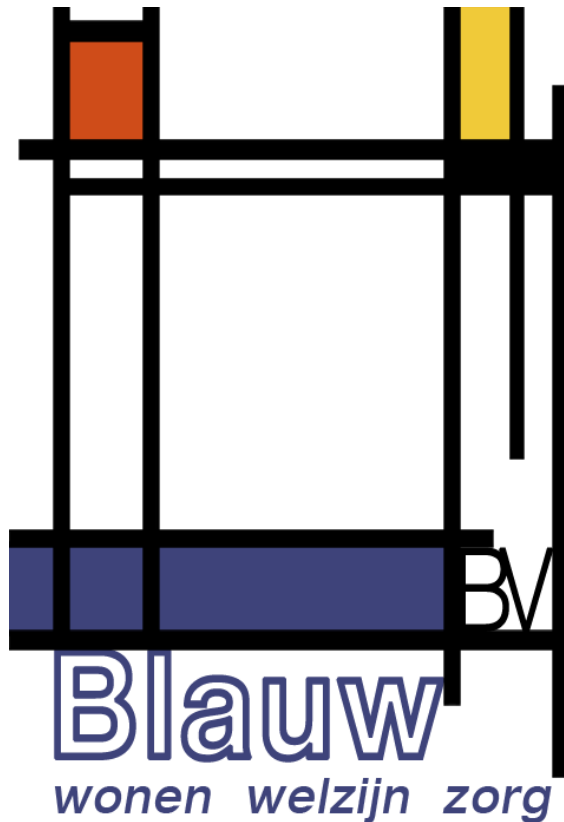


Frictie pak je aan met Richting, Ruimte en Ruggensteun



Dank voor uw aandacht;

meer lezen? www.blauwbv.nl/publicaties



Maatschappelijk
Ondernemen

2015