

Commissarissen beoordelen hun

FD

23 maart 2017

eigen functioneren het liefst zelf

Rob de Lange
Amsterdam

Raden van commissarissen van Nederlandse beursfondsen laten hun eigen functioneren amper onderzoeken. Bovendien geven raden van commissarissen die een evaluatie uitvoeren daarover slechts mondjesmaat informatie in het jaarverslag.

Dat blijkt uit een onderzoek van coachingsbureau Quist onder 78 Nederlandse beursfondsen in de periode 2011 tot en met 2015. Uitzondering vormen de financiële in-

stellingen die sinds de invoering van de bankcode verplicht zijn eens in de drie jaar een externe evaluatie uit te voeren.

Voor andere sectoren geldt geen verplichting, maar sinds de invoering van de code-Tabaksblad worden toezichthouders dringend aangeraden hun eigen functioneren ten minste één keer per jaar tegen het licht te houden. Een bedrijf mag zelf kiezen in wat voor vorm het die evaluatie giet en of het die evaluatie al dan niet door een externe partij laat doen.

Uit de inventarisatie blijkt dat

bijna de helft van de onderzochte raden van commissarissen nooit een externe evaluatie heeft laten verrichten. Dat aantal neemt in de onderzochte periode niet toe.

Daarnaast is 'verslaglegging van de zelfevaluatie non-existent of (zeer) beperkt'. In veel gevallen wordt zelfs vijf jaar lang dezelfde tekst in het jaarverslag opgenomen.

Het onderzoek is uitgevoerd door Pamela Boumeester en John Jaakke. Boumeester is onder andere commissaris bij Ordina, Heijmans en De Persgroep. Daar-

naast is ze Raad bij de Ondernemingskamer.

John Jaakke is voormalig voorzitter van Ajax en commissaris bij onder andere Insinger de Beaufort, Pallieter en Darlin. Ook wordt hij namens de Ondernemingskamer ingezet als bestuurder.

Beiden zijn ook als coach actief voor Quist.

Volgens Jaakke beperken raden van commissarissen zich te veel tot het 'leegeten van het bord'. Ze werken de agenda af en ondernemen te weinig om het eigen functioneren te verbeteren. 'Dat

is teleurstellend en zonde. Een serieuze externe evaluatie leidt tot betere samenwerking en besluitvorming.'

Ook is het belangrijk verslag te doen van de bevindingen in de jaarverslagen. De uitkomst van een evaluatie bevat essentiële informatie voor beleggers, zegt Jaakke.

De onderzoekers kwamen regelmatig in jaarverslagen de summier mededeling tegen dat de raad van commissarissen prima functioneert. 'Zonder een degelijke toets is dat een gratuite constatering.'

'Commissarissen werken de agenda af en ondernemen weinig om het eigen functioneren te verbeteren'

Oprvallend: FD blijft een beetje vaag over 'het eigen functioneren tegen het licht houden.' Ik maak onderscheid tussen een beoordeling (of visitatie) van het toezicht en een zelfevaluatie. Een beoordeling is altijd van extern en roept meestal weerstand op met een 'afvinkcultuur'. Een zelfevaluatie is gebaseerd op de behoefte om te leren / om het nog beter te doen. Hierin zit de grootste kans op kwaliteitsverbetering. Zie 'Reflectie & Governance' op www.blauw bv.nl. Theo