



Referentie

Betreft: Studiedag over governance bij Havensteder
Deelnemers: Raad van Commissarissen en bestuurder
PE punten: 5

Introductie:

In september 2015 heeft de Raad van Commissarissen van Havensteder een dagdeel besteed aan het verdiepen van het onderwerp governance onder begeleiding van Theo Stubbé van Blauw bv. Het doel van de begeleiding van de studiedag was dat de deelnemers op een kwalitatief hoogwaardige manier werken aan de professionalisering van de governance binnen Havensteder. In de intake zijn enkele van de negen bouwstenen van toezicht (van Prof. M. Lückerath) gekozen als de leerdoelen voor deze studiedag.

Het beoogde resultaat van die studiedag was een beter inzicht in de governance voor Havensteder, passend bij de ontwikkeling van de organisatie en de maatschappelijke ontwikkelingen. Daarnaast wilde de RvC dat de studiedag zou bijdragen aan de versterking van het team van de RvC.

Aanpak van Stubbé:

De maatschappij is zodanig veranderd dat er gekozen is om deze beelden uit te wisselen en daarbij te spreken over het vraagstuk van 'maatschappelijke verantwoording' in combinatie met de nieuwe Governance Code.

Ter versterking van het team is de groep stil blijven staan een sterkte – zwakte analyse met behulp van de methode Belbin. De analyse heeft geleid tot de dialoog over de balans tussen het besturen van de organisatie en het toezichthouden op dit bestuur.

De studiedag is beëindigd met een gesprek over de eigen werkprocessen van de RvC bijvoorbeeld over de manier van oordeelsvorming en besluitvorming.

Ter voorbereiding op deze studiedag heeft de RvC en de bestuurder het studieboek 'Reflectie & Governance' gelezen, als ook de nieuwe Governance Code.

We hebben de begeleiding van Stubbé als inspirerend en effectief ervaren. Hij wist de individuele kenmerken van de teamleden goed voor het voetlicht te krijgen. De discussie die volgde met de bestuurder over de balans tussen betrokkenheid en distantie was relevant en heeft geleid tot een verheldering van de samenwerking. Al met al een geslaagde studiedag, onder andere door de prettige en deskundige begeleiding van Stubbé.

Gerard Erents,
vice voorzitter RvC Havensteder