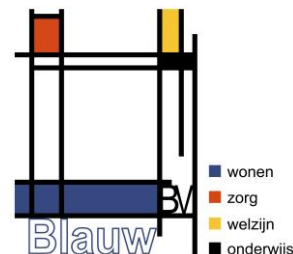


Rapportbespreking 'De zelfevaluatie'

Ondertitel: Rituele dans of impactvolle zelfreflectie?
Auteur: Brancheorganisaties Zorg (BoZ) –
Governance Innovatie- en Adviescommissie
Auteur bespreking: Theo Stubbé, Blauw BV
Kernwoorden: Advies, Governancecode zorg, goed bestuur en toezicht, RvB, RvT, zelfevaluatie,



Inleiding

Het is een rapportage van een onderzoek, uitgevoerd onder 182 toezichthouders, 50 bestuurders en 7 evaluatoren, in de zorg. Het rapport gebruikt als uitgangspunt de Governancecode Zorg, die op verschillende manieren het belang aangeeft van permanente ontwikkeling (van deskundigheden), van feedback en reflectie en van het evalueren van bestuurders en toezichthouders.

Vanuit het eeuwenoude vraagstuk 'wie bewaakt de bewaker?' komt het mechanisme van zelfregulering door zelfevaluatie aan de orde. De Governancecommissie heeft negen vragen uitgezet bij de onderzoekers Sophie Bijloos en Marilieke Engbers. De vragen zijn samen te vatten met Why, What en How. Het rapport met samenvatting is 33 pagina's en dus redelijk snel te lezen.

Het rapport werd ruim twee maanden gepubliceerd voor de publicatie van mijn 'Handboek Zelfevaluatie, voor toezichthouders bij maatschappelijke ondernemingen'. Het was een prettige ervaring dat ik de conclusies en adviezen bijna 1-op-1 had beschreven in mijn handboek.

De adviezen van het rapport

- Voor de effectiviteit van de zelfevaluaties is het goed om vooraf te spreken over:
 - Het doel van de evaluatie
 - De toezichtvisie van waaruit de zelfevaluatie plaatsvindt
 - De ontwikkelfase waarin de organisatie zit
 - Gezien het belang van goede voorbereiding op een zelfevaluatie zouden betere handvatten wenselijk zijn
- Diversiteit levert een waardevolle en belangrijke bijdrage aan de reflectie.
- De RvT zou actief input moeten ophalen bij belanghebbenden.
- Zelfevaluatie zou een doorlopend reflectieproces moeten worden in plaats van een jaarlijks moment. Dit bevordert de cultuur van zelfreflectie en het opvolgen van gemaakte afspraken.
- De maatschappelijke opgave lijkt nog onvoldoende expliciet te worden gemaakt om hierop te reflecteren.
- Bij de herziening van de governancecode zou er meer aandacht moeten zijn voor de betrokkenheid van de bestuurder bij de zelfevaluatie.
- De evaluator zou een signalerende rol moeten hebben in de zelfevaluatie.
- De zelfevaluatie zou zich kunnen richten op ontwikkeling en verbetering en niet (primair) op het (eventueel dis-)functioneren.

Op mijn website heb ik circa 120 artikelen, boekbesprekingen en rapporten verzameld, waarvan circa 40 gaan over governance en leiderschap. U kunt onbeperkt grasduinen bij het tabblad 'publicaties' op blauwbv.nl of via de QR code.

